
Relazione sulla gestione al 31 dicembre 2017



PREMESSA

SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE e SERVIZI SMARTCITY SOCIETA' PER AZIONI, siglabile SILFIspa, ad integrale partecipazione pubblica (Comune di Firenze 100%), si è costituita, il 1° marzo 2016, quale beneficiaria, a seguito dell'operazione di scissione parziale non proporzionale di SILFI Spa con atto a rogito Notaio Pasquale Marino di Firenze del 24 febbraio 2016 (rep. n. 57663 raccolta n. 9955) facendo seguito alla delibera 35/2015, e successive, del Consiglio Comunale di Firenze che esprimevano la volontà di svolgere tramite una società in house i servizi pubblici relativi alla gestione e manutenzione degli impianti di illuminazione pubblica, degli impianti semaforici, delle attività connesse e dei servizi smartcity.

Il 29 febbraio 2016 viene sottoscritto il Contratto Generale di Servizio con il Comune di Firenze che regola, con decorrenza 1° marzo 2016 e per la durata di nove anni, i servizi relativi alla gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria, adeguamento e riqualificazione dei sistemi impiantistici e tecnologici a servizio della viabilità comunale, e precisamente:

- la rete della illuminazione pubblica,
- la rete degli impianti semaforici e la loro centrale di controllo,
- i pannelli a messaggio variabile,
- i dissuasori mobili a protezione delle aree pedonali,
- le colonnine di ricarica dei veicoli elettrici,
- le telecamere di videosorveglianza
- la rete in fibra ottica

Secondo quanto previsto dai Disciplinari tecnici attuativi dei servizi affidati, la società ha tra i suoi programmi di intervento l'attuazione di importanti investimenti e piani di manutenzione in tema di riqualificazione energetica e innovazione tecnologica, in particolare agendo nei seguenti ambiti:

- sostituzione delle lampade tradizionali a scarica nei gas con lampade a tecnologia led,
- eliminazione del circuito variabile ed utilizzo di regolatori di flusso per garantire l'uniformità luminosa,
- adeguamento e riqualificazione elettrica e statica,
- verifiche e certificazioni sui sostegni metallici e successivi trattamenti della base di incastro e verniciature,
- verifiche sulla sicurezza elettrica e sulla qualità illuminotecnica degli impianti, con particolare riferimento, per quest'ultimo aspetto, al patrimonio artistico-monumentale della città di Firenze,
- sicurezza dei cittadini attraverso la buona gestione e l'implementazione del sistema di videosorveglianza stradale e urbana.

L'operatività dei servizi viene svolta nella ricerca di soluzioni, procedure ed assetti volti al miglioramento continuo della qualità ed efficienza e nel rispetto dell'equilibrio economico-finanziario della gestione.

La società, intesa come "comunità organizzata" grazie alla collaborazione partecipativa ed allo spirito costruttivo dei singoli dipendenti e collaboratori, promuove la comunicazione e la cooperazione con i cittadini, cercando di operare con professionalità ed economicità nel rispetto dei principi fondamentali della Carta dei Servizi, ovvero:

-Eguaglianza e imparzialità: erogazione dei servizi secondo il principio dell'uguaglianza dei diritti dei cittadini.

-Continuità: erogazione dei servizi secondo il principio della regolarità e continuità, limitando gli effetti di eventuali disservizi.

-Partecipazione: erogazione dei servizi secondo il principio del rapporto di collaborazione costruttiva con i cittadini e di facile accesso alle comunicazioni.

-Efficacia ed efficienza: erogazione dei servizi secondo il principio del miglioramento continuo dei livelli qualitativi, orientati a soluzioni tecnologiche dove l'uomo e la qualità dell'ambiente in cui si muove, sono centrali nei progetti di sviluppo della società.



RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il secondo esercizio della società chiuso al 31 dicembre 2017 evidenzia un utile di esercizio pari a euro 292.661.

ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO

L'attività svolta è risultata prevalentemente quella relativa all'attuazione dei Disciplinari tecnici dei servizi afferenti la Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità (euro 9.628.218) ed alla Direzione Servizi Tecnici (euro 503.790).

Analizzando il Contratto generale di Servizi, le attività prevalenti svolte nell'esercizio sono state:

Servizio Luce: ha compreso l'esercizio e manutenzione degli impianti di illuminazione pubblica, nonché gli interventi di adeguamento normativo, efficientamento energetico, manutenzione straordinaria, adeguamento ed evoluzione tecnologica, inclusa la presa in carico dell'energia a partire dal 1 luglio 2017. Sono stati oggetto di gestione gli impianti delle vie, piazze, sottopassaggi, ponti, passaggi pedonali e giardini, ivi compresi gli impianti dei monumenti, degli edifici storici e delle porte della cinta muraria.

Per una più efficace rappresentazione si riportano i dati più significativi della rete in manutenzione.

Servizio luce

	Unità di misura	2016	2017
SUPERFICIE TERRITORIO COMUNALE	km ²	102,28	102,28
ESTENSIONE RETE VIARIA	km	939	939
EMISSIONE LUMINOSA GLOBALE	lumen	811024126	797508836
POTENZA ELETTRICA DI LAMPADA	kW	8031	7689
POTENZA ELETTRICA INSTALLATA DI SISTEMA	kW	8895	8513
POTENZA ELETTRICA MEDIA DI LAMPADA	W	172	165
FLUSSO MEDIO DI LAMPADA	lumen	17356	16826
EFFICIENZA MEDIA EFFETTIVA SISTEMA	lumen/W	91	93
CENTRI LUMINOSI (da canone IP)	N°	45535	46276
CENTRI LUMINOSI (incluse pensiline ATAF e tabernacoli)	N°	46729	47398
QUADRI DI ALIMENTAZIONE IP	N°	654	657

dati al 31 dicembre 2017

Importante nel corso del 2017 è stata l'azione svolta nelle zone collinari dove si è proceduto a sostituire i vecchi lampioni alimentati con lampade ai vapori di mercurio con nuovi apparecchi a LED rispondenti alle normative vigenti, in stile adatto ai contesti paesaggistici della città. Tali

interventi hanno consentito di raggiungere un buon risultato in termini di riduzione dei guasti ed efficienza luminosa.



Servizio Semafori: ha compreso l'esercizio e manutenzione degli impianti semaforici nonché gli interventi di adeguamento normativo, efficientamento energetico, manutenzione straordinaria, adeguamento ed evoluzione tecnologica, incluso la presa in carico dei costi dell'energia dal 1 settembre 2016.

Semafori

	Unità di misura	2016	2017
INCROCI REGOLAMENTATI	N°	313	317
TOTALE LANTERNE di cui	N°	3703	3764
→ LANTERNE A LED	N°	1897	3764
→ LANTERNE A LAMPADIE INCANDESCENZA	N°	1806	0
PALI A SBRACCIO	N°	450	466
PALINE SEMAFORICHE	N°	1463	1476
QUADRI DI COMANDO	N°	285	305

dati al 31 dicembre 2017

Significativa è stata la realizzazione nel primo trimestre 2017 dell'investimento effettuato sulle lanterne semaforiche ancora dotate di lampada ad incandescenza, per le quali si è proceduto alla sostituzione con lanterne a LED. L'intervento è stato realizzato nei tempi previsti ed ha consentito di raggiungere un parco di 3764 lanterne interamente a tecnologia LED, comprendendo in tale dizione lanterne a tre luci, a due luci e singoli lampeggiatori per un totale corrispondente a 11262 lampade led semaforiche presenti nell'anagrafica tecnica degli impianti, con rilevante miglioramento in termini di sicurezza ed efficienza del servizio oltre che di risparmio energetico.

Impianti e reti aggiuntive: tra i servizi svolti nel corso del 2017 relativi ad impianti aggiuntivi si riportano:

- Gestione, esercizio e manutenzione delle infrastrutture di ricarica pubblica dei mezzi elettrici
- Gestione, esercizio e manutenzione dei pannelli luminosi a messaggio variabile
- Gestione, esercizio e manutenzione dei dissuasori mobili a scomparsa
- Gestione, esercizio e manutenzione dei pannelli informativi luminosi ZTL

Impianti e reti aggiuntive

	Unità di misura	2016	2017
PANNELLI A MESSAGGIO VARIABILE	N°	13	13
COLONNINE RICARICA VEICOLI ELETTRICI	N°	173	173
DISSUASORI MOBILI A SCOMPARSA	N°	13	13
SEMAFORI ZTL	N°	22	25

dati al 31 dicembre 2017

Servizio videosorveglianza e rete in fibra ottica: ha compreso lo svolgimento delle prestazioni manutentive integrate per la conduzione e manutenzione degli impianti di videosorveglianza, della rete in fibra ottica collocati nel territorio comunale del Comune di Firenze.

Rete fibra ottica e telecamere

	Unità di misura	2016	2017
TELECAMERE TVCC TIPO DOME	N°	183	237
TELECAMERE TVCC TIPO FISSO	N°	121	159
TOTALE TELECAMERE	N°	304	396
FIBRA OTTICA	km	208	220

dati al 31 dicembre 2017

Attività per terzi (per servizi interferenti e connessi ai servizi in gestione)

Le attività svolte per terzi hanno rappresentato una quota non rilevante inferiore al 20% del fatturato globale nei limiti ed alle condizioni imposte dalla normativa (art 16 del Dlgs 175/2016) come risulta dalla tabella seguente in cui si riportano gli importi a confronto con il 2016:

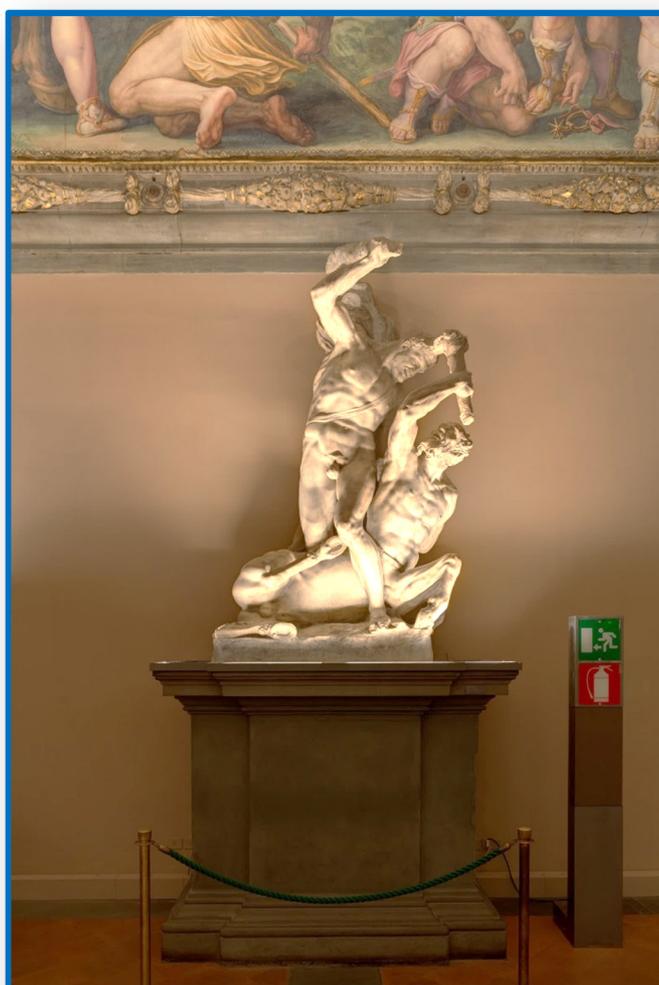
	2016		2017	
fatturato per Comune di Firenze	€ 4.608.085	93,93%	€ 8.844.820	94,66%
fatturato per Altri	€ 297.692	6,07%	€ 499.256	5,34%
	€ 4.905.777	100,00%	€ 9.344.076	100,00%

Da segnalare che anche nel fatturato per *Altri* di cui al dato sopra riportato circa il 0,96% si riferisce a società partecipate dal Comune di Firenze o ad altre Amministrazioni Pubbliche, mentre il 4,38% si riferisce a committenti privati. Tra questi in particolar modo si segnala la collaborazione ormai pluriennale con Autostrade tech spa per la manutenzione delle porte

ZTL, e gli interventi per SIRTIsipa connessi alle modifiche degli impianti semaforici interferenti con le costruende linee tramviarie 2 e 3.

Di particolare pregio è stata la realizzazione del nuovo impianto di illuminazione del Salone dei 500 in Palazzo Vecchio avvenuta nei primi mesi del 2017.

Risultato di 5 anni di impegno, SILFI ha confermato in questa realizzazione la capacità di sapersi interfacciare in modo qualificato e professionale con soggetti diversi (Ente proprietario, Soprintendenza, Università di Firenze, fornitori) attuando in modo coerente in un ambiente di rilievo e ad alta criticità per il valore artistico posseduto, la propria *mission* per la diffusione della “cultura della luce” e non solo per la “sicurezza stradale”.



Tra i fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio 2017 si segnala anche la progettazione e lo svolgimento delle procedure ai sensi del Dlgs 50/2016 (cod.contr.) per l'individuazione dei fornitori necessari per la realizzazione degli interventi di riqualificazione energetica e tecnologica degli impianti di illuminazione previsti dal Contratto generale di servizio.

Dopo il favorevole esito al Consiglio di Stato del contenzioso amministrativo avviato da alcune aziende operanti nel settore della pubblicità tramite gonfaloni affissi sui pali della pubblica illuminazione contro il Comune di Firenze e SILFI, dove è stato stabilito il diritto del Comune

di Firenze a poter scegliere le forme pubblicitarie da utilizzare in città, ritenuti non idonei i pali della pubblica illuminazione come appoggio dei gonfaloni ed in contrasto con le esigenze di sicurezza della circolazione, si informa che, a seguito di ulteriore ricorso, il giudizio è attualmente pendente presso la suprema corte di Cassazione.

SITUAZIONE ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Pur nella consapevolezza che la società non è ancora pienamente a regime rispetto alle previsioni contrattuali, il risultato del secondo esercizio può essere considerato ampiamente soddisfacente ed in misura superiore alle previsioni.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti relativamente al valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2017	31/12/2016
valore della produzione	10.561.939	5.193.384
margine operativo lordo	663.202	377.078
Risultato prima delle imposte	723.838	261.678

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Ricavi netti	10.324.083	5.132.765	5.191.318
Costi esterni	6.540.154	2.334.292	4.205.862
Valore Aggiunto	3.783.929	2.798.473	985.456
Costo del lavoro	3.120.727	2.421.395	699.332
Margine Operativo Lordo	663.202	377.078	286.124
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	217.314	164.010	53.304
Risultato Operativo	445.888	213.068	232.820
Proventi diversi	280.259	49.030	231.229
Proventi e oneri finanziari	(2.309)	(420)	(1.889)
Risultato Ordinario	723.838	261.678	462.160
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	723.838	261.678	462.160
Imposte sul reddito	431.177	166.315	264.862
Risultato netto	292.661	95.363	197.298

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2017	31/12/2016
ROE netto	0,14	0,05
ROE lordo	0,34	0,13
ROI	0,09	0,05
ROS	0,07	0,05

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	508.760	96.660	412.100
Immobilizzazioni materiali nette	1.614.968	1.683.645	(68.677)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie			
Capitale immobilizzato	2.123.728	1.780.305	343.423
Rimanenze di magazzino	545.363	456.361	89.002
Crediti verso Clienti	3.481.873	1.687.277	1.794.596
Altri crediti	65.356	248.562	(183.206)
Ratei e risconti attivi	209.978	24.945	185.033
Attività d'esercizio a breve termine	4.302.570	2.417.145	1.885.425
Debiti verso fornitori	2.507.572	811.201	1.696.371
Acconti	217.668	416.570	(198.902)
Debiti tributari e previdenziali	560.228	439.235	120.993
Altri debiti	415.590	289.390	126.200
Ratei e risconti passivi	7.743	671	7.072
Passività d'esercizio a breve termine	3.708.801	1.957.067	1.751.734
Capitale d'esercizio netto	593.769	460.078	133.691
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	464.723	470.300	(5.577)
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine	1.214.059	765.579	448.480
Passività a medio lungo termine	1.678.782	1.235.879	442.903
Capitale investito	1.038.715	1.004.504	34.211
Patrimonio netto	(2.400.276)	(2.107.614)	(292.662)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(320.878)	(132.407)	(188.471)
Posizione finanziaria netta a breve termine	1.682.439	1.235.517	446.922
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(1.038.715)	(1.004.504)	(34.211)

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2017	31/12/2016
Margine primario di struttura	276.548	327.309
Quoziente primario di struttura	1,13	1,18
Margine secondario di struttura	2.276.208	1.695.595
Quoziente secondario di struttura	2,07	1,95

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2017, era la seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Depositi bancari	1.680.716	1.233.962	446.754
Denaro e altri valori in cassa	1.723	1.555	168
Disponibilità liquide	1.682.439	1.235.517	446.922
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Debiti finanziari a breve termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	1.682.439	1.235.517	446.922
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	320.878	132.407	188.471
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	(320.878)	(132.407)	(188.471)
Posizione finanziaria netta	1.361.561	1.103.110	258.451

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2017	31/12/2016
Liquidità primaria	1,47	1,63
Liquidità secondaria	1,61	1,87
Indebitamento	1,87	1,21
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,50	1,52

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,47. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,61. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 1,87. L'ammontare dei debiti è da considerarsi non preoccupante in funzione dei mezzi propri esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,50, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

PERSONALE, ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E AMBIENTE

L'organizzazione interna nel corso del 2017 ha espresso un buon livello di efficienza e tutto il personale ha collaborato con spirito positivo e costruttivo all'attuazione delle competenze e consentito il raggiungimento degli obiettivi produttivi che, con il team apicale, erano stati prefissati.

La società ha rispettato i limiti imposti dalle norme in tema di assunzioni ed ha operato in conformità al Dlgs 175/2016.

Nel corso dell'esercizio sono state inserite cinque unità lavorative a tempo determinato, in esito della procedura di selezione prevista dalla vigente normativa (avviso pubblico di selezione Prot. 282.17 GC/ GM) per tre profili professionali specializzati di cui l'organizzazione risultava carente.

Risulta ancora da ultimare il piano di consolidamento (ampliamento) della struttura stabile in termini di professionalità qualificate al fine di dare piena attuazione alle competenze dei Disciplinari tecnici attuativi del Contratto Generale di Servizio, complessi e impegnativi sia dal punto di vista degli adempimenti normativi e delle modalità di rendicontazione, sia considerate le criticità sotto l'aspetto operativo e di responsabilità legate all'entità e alla tipologia degli impianti affidati in gestione.

Si riporta di seguito la tabella del personale dipendente a confronto tra 2016-2017.

Personale dipendente: numeri a confronto

	Personale dipendente al 1° marzo 2016	Personale dipendente al 31 dicembre 2016	Personale dipendente al 31 dicembre 2017
DIRIGENTI	1	1	1
QUADRI	2	1	2
IMPIEGATI	17	17	19
OPERAI /intermedi	35	34	35
TOTALE	55	53	57

Il contratto collettivo applicato è il seguente: Industria Metalmeccanica e installazione impianti.

Nel corso dell'esercizio 2017 SILFI ha mantenuto la certificazione del proprio sistema qualità ISO 9001:2008. Sono state avviate le iniziative necessarie per consentire l'adeguamento alla nuova normativa edizione 2015 il cui termine di scadenza è settembre 2018.

Nell'ambito della sicurezza, con impegno di risorse e strumenti organizzativi dedicati, è stata confermata la conformità allo standard internazionale OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Specification) che assicura l'ottemperanza ai requisiti previsti per i Sistemi di Gestione della Salute e Sicurezza sul Lavoro e consente all'organizzazione interna di valutare meglio le criticità e migliorare le proprie prestazioni, rendendo sistematici il controllo, la conoscenza e la consapevolezza dei possibili rischi insiti nelle situazioni di operatività normale e straordinaria delle attività lavorative.

Si è provveduto all'aggiornamento annuale del DVR (documento di valutazione dei rischi) nella parte di relazione generale, nell'allegato del parco mezzi oltre che nella sezione relativa alla movimentazione manuale dei carichi, quanto sopra come illustrato e approfondito in occasione della riunione periodica annuale svolta nel mese di dicembre, in attuazione dell'art. 35 del Nuovo Testo Unico Sicurezza Dlg.s 81/2008 e ss.mm.ii.

Non si sono verificati nel corso dell'esercizio infortuni gravi sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime. Sul sito aziendale www.silfi.it è pubblicata la Politica per la Salute e Sicurezza sul lavoro al fine di renderla accessibile ai dipendenti ed a tutti i collaboratori della società.

Si segnalano altresì tra i documenti più significativi redatti nell'esercizio, i seguenti:

- il Regolamento per la nomina della commissione giudicatrice (ex art. 77 comma 12 d.lgs.50 del 18 aprile 2016),
- il Regolamento sull'accesso agli atti e ai documenti amministrativi (L. 241/90 ss.mm.ii - D.P.R. 184/2006-D.Lgs 50/2016),
- il Regolamento interno per l'utilizzo del sistema informatico e telecomunicazioni.

E' proseguito il monitoraggio del livello qualitativo dei servizi in gestione in rapporto agli standard previsti dalla Carta dei Servizi.

Sul tema dell'ambiente, nel corso dell'esercizio non si rilevano fatti di rilievo da segnalare. La gestione dei rifiuti è stata svolta con regolarità, sia nell'ambito dei RAEE che delle altre tipologie che comportano le registrazioni sul sistema di tracciabilità SISTRI. In data 28 aprile 2017 è stata presentata la dichiarazione annuale (MUD) prevista dalla vigente normativa.

ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi dell'art.2428 numero 1 del C.C. si dà atto che la società ha mantenuto attiva l'area tecnica per la ricerca e sviluppo agendo in particolare nei seguenti ambiti:

- Implementazione degli applicativi del censimento articolato nelle anagrafiche tecniche dei singoli servizi affidati in gestione. Tale ambito resta oggetto di continuo monitoraggio con il coinvolgimento in particolare dell'Ufficio tecnico per ulteriori sviluppi considerati gli obiettivi che la società si è proposta di raggiungere al fine di dotarsi di strumenti integrati di gestione tramite anagrafiche tecniche georeferenziate che dovranno coinvolgere anche le pianificazioni delle attività di manutenzione previste dalle competenze contrattuali
- Implementazione di soluzioni smart per il telecontrollo punto-punto degli impianti ed integrazioni con sensoristica ambientale e di raccolta dati da utilizzare per la gestione dei flussi di transito.

In particolare la società intende proseguire il proprio impegno anche nei successivi esercizi dedicandosi allo sviluppo della propria *control room* ed alla ricerca di soluzioni *smart-green*, finalizzate alla lotta al degrado ed alla qualità della vita dei city users.

DATI SULLE AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE SULLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' CONTROLLATE, COLLEGATE E CONTROLLANTI (RAPPORTI CON L'AZIONISTA UNICO)

Si riferisce ai sensi dell'art. 2428 secondo comma, numero 4 del C.C. che la società non detiene né in proprio, né per interposta persona, alcuna partecipazione in altre imprese. Le azioni della società sono possedute integralmente dal Comune di Firenze. Il capitale sociale è costituito da 7500 azioni del valore nominale di 100 euro ciascuna.

INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI

Ai sensi dell'art.2428, comma 2, punto 6-bis del C.C. si informa che la società non ha fatto uso di strumenti finanziari, salvo il finanziamento soci fruttifero dal 1.1.2018, utilizzato per l'intervento di riqualificazione energetica sugli impianti semaforici cittadini.

SILFI ha inoltre predisposto, ai sensi dell'art 6 del Dlgs 175/2016, un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, individuando alcuni indicatori ritenuti sufficienti ad assolvere agli obiettivi di monitoraggio e controllo di una situazione di potenziale crisi aziendale, allo scopo di consentire tempestivamente azioni correttive di risanamento.

Tali indicatori espressi in forma tabellare e confrontati con cadenza trimestrale sono sottoposti al Collegio Sindacale in occasione delle verifiche periodiche.

Rischio crediti

Considerato che l'attività prevalente è prestata nei confronti del Comune di Firenze oltre il limite dell'80% del fatturato, come previsto dalla normativa vigente, il rischio crediti è ritenuto basso.

Rischi nell'esercizio dei servizi

In ragione delle responsabilità scaturenti dalla gestione dei servizi affidati di cui all'Art. 17 del Contratto generale di servizio, e fermo restando la stipula delle polizze assicurative previste

all'Art. 18, è stato iscritto in bilancio un accantonamento prudenziale al Fondo rischi per contenziosi ed eventi esterni non prevedibili.

Rischio di liquidità

In ragione delle scadenze relative alle attività e passività finanziarie analizzate in bilancio non si rilevano criticità in merito.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Gli scenari che si prefigurano nel 2018, per quanto ad oggi noto, non andranno ad incidere sui risultati e sulle competenze dell'esercizio 2017.

I primi mesi dell'esercizio del 2018 sono stati caratterizzati dall'avvio degli interventi di riqualificazione energetica e tecnologica finanziati dall'Amministrazione con fondi comunitari e comunali. Tali operazioni possono, senza esagerare, definirsi "una rivoluzione" oltre che "un'evoluzione" della luce nella città di Firenze. Infatti si tratta *dell'adeguamento degli impianti all'evoluzione della tecnologia illuminotecnica* (le lampade ai vapori di mercurio sono fuori produzione e quelle ai vapori di sodio presentano prestazioni marcatamente inefficienti rispetto al LED) ma non solo; può ben dirsi anche una rivoluzione perché un sostanziale cambiamento della vita notturna, sia sotto l'aspetto della viabilità stradale che della socialità caratterizzerà Firenze dopo il calare del sole quando il progetto di riqualificazione energetica sarà ultimato. Oltre 1.500 luoghi tra vie, piazze e giardini, saranno interessati dall'intervento che coprirà tutti e cinque i quartieri fiorentini. Più sicurezza, più smartcity, più risparmio energetico, meno emissioni di CO₂. Tutta l'iniziativa è accompagnata da strumenti di comunicazione adeguati tra cui si segnala l'attivazione del sito web dedicato www.firenzecambialuce.it. Qui si può trovare la descrizione del progetto con i suoi obiettivi, ma anche lo stato di avanzamento dei lavori, con il conteggio delle sostituzioni già effettuate con dettagli per quartiere, oltre che curiosità e risposte alle domande più frequenti.

Grande attenzione viene prestata alle segnalazioni dei cittadini per ottimizzare gli interventi, nella consapevolezza della centralità dell'utente a cui il servizio è rivolto.

In termini di sviluppo e innovazione si segnala poi che i lampioni oltre ad una nuova luce porteranno una ulteriore novità; tutti gli apparecchi infatti hanno in dotazione un socket (punto di connessione) pronto ad accogliere tecnologie smart come interfacce per il controllo a distanza degli impianti, rilevatori ambientali, acustici e di presenza, wi-fi, antenne per 5G, secondo progetti di sviluppo da concordare con il Comune di Firenze per una città sempre più all'altezza delle necessità dei city users.

Sull'investimento di riqualificazione energetica in corso grava l'incertezza generata da un contenzioso amministrativo presso il TAR Toscana che la società confida possa risolversi senza comprometterne le finalità e gli obiettivi generali previsti dalle competenze contrattuali.

L'evoluzione prevedibile della gestione non potrà inoltre prescindere da un ulteriore consolidamento della struttura organizzativa interna, anche in termini di ampliamento e stabilizzazione dell'organico, rispetto a quanto già realizzato nel corso del 2017.

Quanto sopra risulta necessario per assolvere in modo ancor più adeguato, tempestivo e funzionale alle prescrizioni contrattuali, considerata anche la natura degli impianti affidati e le responsabilità che ne conseguono.

ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA. MODELLO ORGANIZZATIVO Dlgs 231/2001

Nel corso dell'esercizio parallelamente all'aggiornamento del sito istituzionale www.silfi.it nella Sezione Società Trasparente per uniformarla alle prescrizioni del Dlgs 33/2013 secondo gli ultimi orientamenti dell'ANAC ed in particolare alla Determina 1134 del 8.11.2017 ed agli adempimenti annuali periodici, sono stati elaborati i seguenti documenti:

- “Misure organizzative di prevenzione della corruzione 2017 – 2019” completo degli allegati. Tale documento è parte integrante del modello organizzativo di gestione e controllo ai sensi del Dlgs 231/01
- Le revisioni dei documenti facenti parte del MOG 231/01 (Modello Organizzativo Gestione e controllo), Risk Assessment, Allegato 1 Reati, Sistema Disciplinare Sanzionatorio, Regolamento generale Organismo di vigilanza.
- Il Regolamento per accesso agli atti e documenti amministrativi ai sensi della Legge 241/90 ss.mm.ii - D.P.R. 184/2006 - D.Lgs 50/2016; con la pubblicazione di tale documento la società ha completato la revisione della sezione “Altri contenuti – Accesso Civico” in conformità al Dlgs 97/2016 che ha introdotto l’Accesso generalizzato come strumento di prevenzione alla corruzione, definendo uno schema organizzativo interno come diagramma di flusso per il ricevimento delle richieste di accesso civico.
- L’aggiornamento del Regolamento interno per l’utilizzo dei sistemi e strumenti informatici e di telecomunicazioni dove sono stati ribaditi, tra l’altro, i valori imprescindibili di diligenza, correttezza e trasparenza, che costituiscono parte fondamentale dello stile e della politica aziendale. Nel corso del 2018 si procederà ad accompagnare la consegna di tale Regolamento con momenti di approfondimento e formazione per gruppi omogenei, al fine di renderne efficace l’azione preventiva.

Tutto il personale è stato coinvolto nel corso dell’esercizio 2017 in un percorso informativo e formativo sul Codice Etico e di Comportamento.

Sono stati mantenuti gli obiettivi di miglioramento triennali elaborati nel 2016 e verificato lo stato di attuazione.

L’organismo di vigilanza (OdV) ha consegnato in data 15 gennaio 2018 la prevista relazione annuale riportando le verifiche effettuate e dando atto di non aver ricevuto alcuna segnalazione al proprio indirizzo.

SEDE OPERATIVA

Ai sensi di quanto previsto dall’art.2428 del C.C. si informa che l’attività aziendale oltre che presso la sede legale è svolta anche nella sede secondaria di via E. Mayer n. 4 a Firenze.

Vi ringraziamo della fiducia accordataci e vi sottoponiamo il bilancio per l’approvazione.

Firenze, 30 marzo 2018

Il Consiglio di Amministrazione.